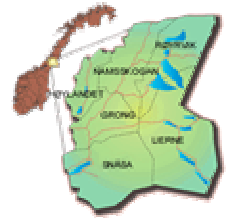


OTiIN - OFFENTLIG TJENESTETILBUD I INDRE NAMDAL 7870 GRONG



IKT Indre Namdal IKS
V/ Tore Tødås

Deres ref.:	Vår ref.: Statusrapport OTiIN per 2004	20. mai 2005
-------------	---	--------------

STATUSRAPPORT FRA DET INTERKOMMUNALE PROSJEKTET "OFFENTLIG TJENESTETILBUD I INDRE NAMDAL" (OTiIN).

Innledning/ bakgrunn

Kommunestyrene i Indre Namdalskommunene vedtok høsten 2000 å etablere et omstillingsprosjekt som skulle konkretisere et offentlig tjenestesamarbeid i regionen. Prosjektet ble kalt "offentlig tjenestetilbud i Indre Namdal", eller OTiIN og er et stortilt omorganiseringsprosjekt som omfatter ca. 20 % av den totale offentlige virksomheten i regionen.

Målsettingene med prosjektet er:

1. Opprettholdelse av de seks kommunene som sjølstendige kommuner
2. Opprettholde folketallet i IN-kommunene
3. Opprettholde offentlig basert sysselsetting i kommunene
4. Best mulige og mest mulig kostnadseffektive tjenester for befolkningen
5. Mest mulig likt tilbud av lovpålagte tjenester i kommunene

Prosjektets prioriterte samarbeidsområder er:

- Felles informasjons- og kommunikasjons teknologi og administrative støttefunksjoner
- Felles spesialiserte helse-, sosial- og PP-tjenester
- Felles offentlige servicekontor
- Felles areal, byggesaksbehandling, oppmåling og GIS
- Felles regional- og næringsmessig utvikling
- Felles forvaltning, drift og vedlikehold av offentlige bygg
- Felles brannvesen

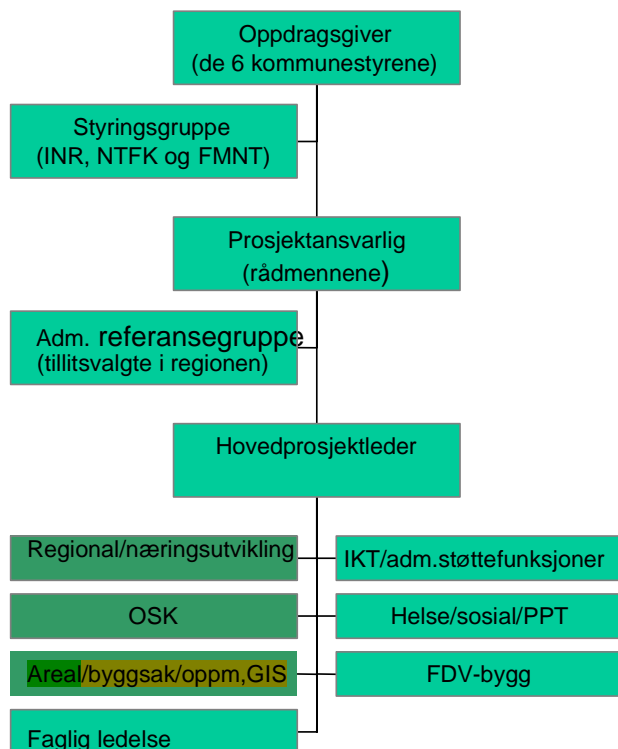
Gjennomføring av samarbeidstiltakene fordrer god prosjektstyring og vil kreve 5,1 mill. kroner i investeringer og 3,6 mill. i ekstra ressursinnsats for å få til en vellykket gjennomføring (foreløpige budsjett). Samarbeidstiltakene kan frigjøre årlig 10,9 mill. kroner (dersom det gjennomføres fullt ut) som kommunene/ regionen kan bruke til nye strategiske formål.

Kost/ nytteanalyse av tiltakene viser en samlet nåverdi av gevinstene på 57 mill. kroner. I tillegg kommer ikke-økonomiske effekter av samarbeidet som bedre tjenestetilbud, økt kompetanse, redusert sårbarhet og økt omstillingsevne.

Postadresse	E-post	Telefon	Telefax
IN-Bygget 7870 Grong	asle.hasselvold@ntfk.no www.indre-namdalen.no	74 31 27 90 95 76 56 76	74 31 28 28

Organisering

I gjennomføringsfasen er prosjektet organisert som et hovedprosjekt med 7 delprosjekter:

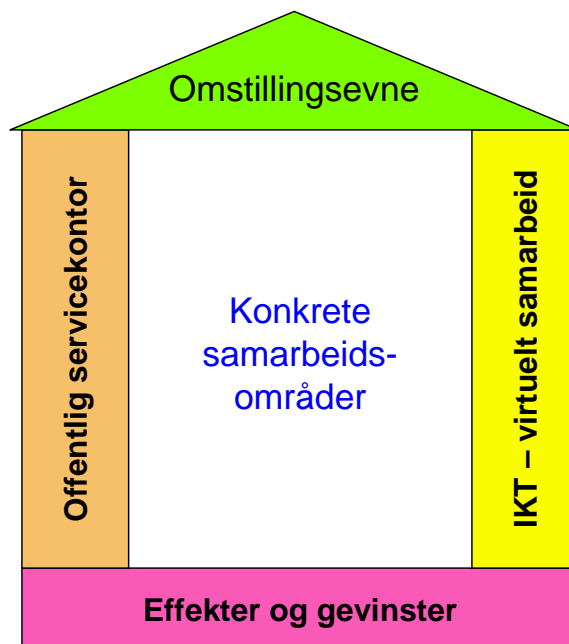


Ansvar og roller

Oppdragsgiver	Gir mandat /oppdrag
Styringsgruppe	Kontrollere framdrift og fokus. Bidra med forankring og kommunikasjon mellom prosjektorganisasjonen og lokalsamfunnet. Gir råd til prosjektansvarlig på tema som framlegges for gruppa.
Prosjekt-ansvarlig	Oppdragsmottaker – ansvarlig for gjennomføring av OTiIN overfor oppdragsgiver. Godkjenner prosjektplanen.
Referansegruppe	Diskusjonsgruppe for prosjektansvarlig / hovedprosjektleder / delprosjektleder.
Hovedprosjekt-leder	Operativ leder for gjennomføring av prosjektet. Rapporterer til prosjekt-ansvarlig. Utarbeider prosjektplan og slutt-/samlerapport Koordinerer totale ressurser i prosjektet. Prosjektets eksterne talsmann
Delprosjektleder	Operativ leder for gjennomføring av eget delprosjekt. Rapporterer til prosjektleder. Utarbeider prosjektplan og sluttrapport fra delprosjektet. Koordinerer ressurser
Prosjektgruppe	Hovedprosjektleders arena for samordning / felles oppfølging av delprosjektene

Utredninger/ arbeidet i delprosjektene

Utredningene har vært bygd opp etter følgende modell:



Med utgangspunkt i dette ble utredninger om felles datanettverk/ løsninger elektronisk servicekontor startet. På grunn av statens kuvending i offentlig servicekontor saken endte dette opp med en felles internettportal for kommunene. På IKT siden har en etablert et felles interkommunalt selskap som skal stå for utviklingen av sektoren. Her har en bl.a. etablert felles datanettverk, felles saksstyringssystem, felles økonomi- og personalsystem og bredbånd for regionen.

2004 har vært preget av store arbeider innenfor seks arbeidsområder.

1. Delprosjekt 6.1.3 "inøk"

Det klart største arbeidsområdet i OTiIN 2004 har vært innføring av felles økonomisystem. Her ble det gjennomført cirka 40 kurs- og workshopsamlinger i 2004. På hver av disse samlingene har det vært to deltakere fra hver kommune, til sammen cirka 15 personer med IKT Indre Namdal, Indre Namdal revisjonsdistrikt og kursholder. Prosjektet har grunnet stort arbeidspress samt feil ved leveranse blitt nødt til å revidere aktuell milepælsplan. Men ved årsskiftet hadde en, sånn totalt, gjennomført planen som planlagt.

Neste skritt innenfor området vil bli å se på konkret og fysisk samarbeid mellom kommunene. Her vil en ta utgangspunkt i en tredel av oppgavene, men da med en økonomisjef i hver kommune.

2. Delprosjekt 6.2 PPT/ BV

Prosjektet har over en lengre tidsperiode arbeidet med utvikling av samarbeid innenfor de spesialiserte helsetjenester i regionen. Området er stort og vanskelig. Dette har ført til at en i den foreløpige konklusjon ikke har foreslått full sammenslåing, men utvikling av samarbeidet over tid. I dette ligger etablering av felles barnevernkontor samlokalisert med det allerede etablerte felles PPT kontor.

3. *Delprosjekt 6.4 Areal, byggsak, oppmåling, GIS*

Etter en intensiv utredningsperiode foreslo en samstemt arbeidsgruppe å etablere et interkommunalt samarbeid innefor sektoren areal, byggsak, oppmåling og GIS. Også dette er et stort område i regionen og prosjektansvarlig har valgt å utrede en todelt vertskommunemodell før oversendelse til kommunene for endelig behandling. Dette for å få en mer helhetlig vurdering av det organisatoriske/ samt nærhet til bruker. En valgte i denne forbindelse å også vurdere delprosjekt 7.1 felles regional og næringsutvikling (fagområdene landbruk, miljø og nærings) innefor disse rammer.

4. *Delprosjekt 7.3 Brannvesen i Indre Namdal*

Etter en god utredningsperiode med brede vurderinger og diskusjoner la arbeidsgruppen frem forslag til en ny brannledelse i regionen. Forslaget som var basert på regionens eksisterende kompetanse la opp til en todeling – de tre øverste kommunene (Lierne, Røyrvik og Namsskogan) og de tre nederste (Høylandet, Grong og Snåsa). Forslagene ble raskt behandlet i kommunene og per i dag er den nye brannledelsen på plass. Snåsa har imidlertid valgt å vende seg sørover og har etablert samarbeid med bl.a. Steinkjer.

5. *Indre Namdal IKS*

I samsvar med tidligere vedtak i alle kommunestyrene startet en i 2004 med en utredning på Indre Namdal IKS. Indre Namdal IKS var ment som en overbygning for alle samarbeidsområdene og skulle være bindeleddet til kommunenes politiske ledelse. Men pga usikkerhet rundt den kommunale økonomi og mulighetene/ viljen til å legge ulike tjenesteområder inn under en slik paraply, ble prosjektet avsluttet rett før jul.

6. *Utvikling av retningslinjer ved overtallighet m.v.*

Som et ledd i den økonomiske situasjon kommunene står opp i/ samt usikkerhet rundt eventuell virksomhetsoverdragelser valgte en å starte en felles utredning innenfor området. Prosjektet har vært utført av kommunenes personalsjefer i tett samarbeid med prosjektet tillitsvalgte.

2005 og veien videre

Prosjektansvarlig vedtok i møte den 26. januar å avslutte prosjektet i løpet av året. Med bakgrunn i dette har en valgt å vektlegge de pågående prosjekter, dp 6.1.3, dp 6.2 og dp 6.4. Hovedprosjektleder har startet en prosess mot ekstern evaluering av totalprosjektet og i løpet av tidlig vinteren 2005 vil sluttrapport/ evaluering bli lagt frem for sluttbehandling i det enkelte kommunestyre.

At en velger å avslutte OTiIN betyr ikke at en gir opp utviklingen av samarbeidet i regionen. Nærere tvert i mot. En anser det imidlertid nå riktig å avslutte dette prosjektet for å evaluere/ vurdere effekter så langt. Med bakgrunn i dette kan en på nytt vurdere andre aktuelle samarbeidsområder. Dette gjenspeiler også resultatene fra den enkelte kommunes behandling av KS sitt kommunestrukturprosjekt.

Et område som peker seg ut umiddelbart er økonomiområdet og her har prosjektansvarlig, fagfolk i kommunene og administrasjonen i OTiIN vært på befaring på Fosen. Og i prosjektansvarligmøte den 8. april ble det satt av kr 100.000,- til en slik utredning. Oppstart forventes til høsten etter en grundig diskusjon av fremlagte prosjektplan den 3. juni.

Samarbeidets behov for verktøy

Som en ser av ovenforstående figur vil alt av samarbeid i regionen være avhengig av at ”veggene i huset” er på plass. Dette vil si at en må ha på plass en IKT-løsning som fordrer virtuelt samarbeid. En ønsker at de nye samarbeidskonstellasjoner skal kunne sitte der de gjør i dag, i den enkelte kommune, men samtidig samarbeide med nye fagkolleger som i et fysisk samarbeid. Her vil en være helt avhengig av særdeles gode kommunikasjonsløsninger (les bredbånd) med muligheter for virtuelt samarbeid innen regionen, men også eksternt.

Kompetansedeling

I gjennom regionens nye internettportal www.indre-namdalen.no har en formidlet alt av prosjektplaner og rapporter i prosjektet.

Vennlig hilsen

Asle Hasselvold
HPL OTiIN